

ЧЕК-ЛИСТ: ВЫБОР И УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ ПОДРЯДЧИКА ИВЕНТА

1. ЮРИДИЧЕСКАЯ И ФИНАНСОВАЯ ПРОВЕРКА (ОТСЕИВАНИЕ ОДНОДНЕВОК И ДИЛЕТАНТОВ)

Пункт проверки	Критерии надежного подрядчика	Примечание (риски, если не проверено)
Юридический статус	Предоставлена выписка ЕГРЮЛ/ЕГРИП, компания официально зарегистрирована.	Отсутствие возможности привлечь к ответственности в случае срыва контракта.
Финансовая устойчивость	Нет признаков банкротства, значительных задолженностей (проверяется по открытым источникам).	Риск остановки работ из-за финансовых проблем подрядчика.
Репутация и суды	Отсутствие большого числа судебных разбирательств с клиентами и/или персоналом.	Индикатор потенциальных проблем с качеством или исполнением обязательств.
Лицензии и допуски	Наличие всех необходимых лицензий (например, на пиротехнику, работы на высоте, охрану).	Нарушение законодательства, которое приведет к срыву мероприятия.
Договор	Предложенный договор понятен, содержит четкие сроки, описание услуг, штрафные санкции (неустойка) за срыв сроков.	Невозможность защитить свои интересы в случае невыполнения работ.

2. ПОРТФОЛИО И ОПЫТ (ОЦЕНКА ПРОФЕССИОНАЛИЗМА)

Пункт проверки	Критерии надежного подрядчика	Примечание (риски, если не проверено)
Релевантный опыт	Подрядчик имеет опыт работы именно с вашим типом мероприятий (например, B2B-конференции, а не только свадьбы).	Отсутствие понимания специфики вашего ивента, ошибки в планировании.
Портфолио	Предоставлены фото/видео отчеты, пресс-релизы и контакты для верификации 3–5 последних проектов.	Риск получения некачественного продукта, не соответствующего ожиданиям.

Кейсы со сложностями	Подрядчик может описать, как он выходил из сложных ситуаций на прошлых проектах.	Показывает реальную готовность к управлению кризисами, а не только "красивые картинки".
Срок работы на рынке	Подрядчик работает на рынке более 3–5 лет.	Индикатор стабильности и прохождения «естественного отбора» рынка.

3. КОМАНДА И РЕСУРСЫ (ОЦЕНКА РЕАЛЬНОЙ МОЩНОСТИ)

Пункт проверки	Критерии надежного подрядчика	Примечание
Ключевой персонал	Представлены ключевые лица (проектный менеджер, технический директор) с подтвержденным опытом.	Риск назначения на ваш проект сторонних (неуправляемых) сотрудников.
Оборудование	Подрядчик имеет собственное или долгосрочно арендуемое, сертифицированное оборудование (свет, звук, сцена, спецэффекты).	Зависимость от субподрядчиков, высокие наценки, низкое качество оборудования.
Субподрядчик и	Четкое описание, каких субподрядчиков привлекает и кто несёт за них юридическую ответственность.	Риск работы с «котом в мешке», когда вы не контролируете качество.

4. УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ И КОНТИНГЕНЦИИ

Пункт проверки	Критерии надежного подрядчика	Примечание
План Б	Подрядчик предоставляет детальный план действий на случай форс-мажора (отмена артиста, поломка оборудования, ЧП на площадке).	Неготовность к кризису, которая может привести к полному срыву ивента.
Безопасность	Предоставление сертификатов безопасности на оборудование и четких инструкций по охране труда и пожарной безопасности.	Риск травм гостей и персонала, юридическая ответственность.

5. КОММУНИКАЦИЯ И ПРЕДЛОЖЕНИЕ (ПЕРВИЧНАЯ ОЦЕНКА)

Пункт проверки	Критерии надежного подрядчика	Примечание
Скорость ответа	Оперативность в ответах на запросы и вопросы.	Неоперативность в критической ситуации во время подготовки.
Детализация сметы	Смета максимально детализирована, без общих пунктов типа «Общие расходы». Понятна стоимость часа работы и отдельных позиций.	Риск скрытых платежей и невозможность контролировать бюджет.
Тон и манера общения	Вежливый, профессиональный, не панибратский тон общения. Проектный менеджер говорит на языке решений, а не проблем.	Индикатор общей профессиональной культуры и способности к конструктивному диалогу.

6. ПРОВЕРКА РЕПУТАЦИИ (ОБРАТНАЯ СВЯЗЬ)

Пункт проверки	Критерии надежного подрядчика	Примечание
Отзывы	Успешная проверка минимум трех контактов, предоставленных подрядчиком (звонок, а не просто чтение письма).	Отсутствие объективной оценки качества работы.
Внешняя репутация	Проверка отзывов в профессиональных сообществах, профильных СМИ, каналах Telegram.	Позволяет выявить скрытые негативные моменты, не указанные в портфолио.
Сотрудничество с конкурентами	Успешный опыт работы с крупными компаниями из вашей или смежной отрасли.	Подтверждение высокого стандарта работы, если в него уже поверили другие.

Для финальной проверки, особенно при крупном бюджете, предложите подрядчику **оплачиваемое тестовое задание**, например, разработку детальной 3D-визуализации площадки или детализацию сметы на отдельный блок работ. Это позволит оценить на деле все вышеизложенные пункты.