

ЧЕК-ЛИСТ: ВЫБОР И УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ ПОДРЯДЧИКА ИВЕНТА

1. ЮРИДИЧЕСКАЯ И ФИНАНСОВАЯ ПРОВЕРКА (ОТСЕИВАНИЕ ОДНОДНЕВОК И ДИЛЕТАНТОВ)

| Пункт проверки | Критерии надежного подрядчика | Примечание (риски, если не проверено) |
|--------------------------------|---|---|
| Юридический статус | Предоставлена выписка ЕГРЮЛ/ЕГРИП, компания официально зарегистрирована. | Отсутствие возможности привлечь к ответственности в случае срыва контракта. |
| Финансовая устойчивость | Нет признаков банкротства, значительных задолженностей (проверяется по открытым источникам). | Риск остановки работ из-за финансовых проблем подрядчика. |
| Репутация и суды | Отсутствие большого числа судебных разбирательств с клиентами и/или персоналом. | Индикатор потенциальных проблем с качеством или исполнением обязательств. |
| Лицензии и допуски | Наличие всех необходимых лицензий (например, на пиротехнику, работы на высоте, охрану). | Нарушение законодательства, которое приведет к срыву мероприятия. |
| Договор | Предложенный договор понятен, содержит четкие сроки, описание услуг, штрафные санкции (неустойка) за срыв сроков. | Невозможность защитить свои интересы в случае невыполнения работ. |

2. ПОРТФОЛИО И ОПЫТ (ОЦЕНКА ПРОФЕССИОНАЛИЗМА)

| Пункт проверки | Критерии надежного подрядчика | Примечание (риски, если не проверено) |
|-------------------------|--|---|
| Релевантный опыт | Подрядчик имеет опыт работы именно с вашим типом мероприятий (например, B2B-конференции, а не только свадьбы). | Отсутствие понимания специфики вашего ивента, ошибки в планировании. |
| Портфолио | Предоставлены фото/видео отчеты, пресс-релизы и контакты для верификации 3–5 последних проектов. | Риск получения некачественного продукта, не соответствующего ожиданиям. |

| | | |
|-----------------------------|--|---|
| Кейсы со сложностями | Подрядчик может описать, как он выходил из сложных ситуаций на прошлых проектах. | Показывает реальную готовность к управлению кризисами, а не только "красивые картинки". |
| Срок работы на рынке | Подрядчик работает на рынке более 3–5 лет. | Индикатор стабильности и прохождения «естественного отбора» рынка. |

3. КОМАНДА И РЕСУРСЫ (ОЦЕНКА РЕАЛЬНОЙ МОЩНОСТИ)

| Пункт проверки | Критерии надежного подрядчика | Примечание |
|--------------------------|--|---|
| Ключевой персонал | Представлены ключевые лица (проектный менеджер, технический директор) с подтвержденным опытом. | Риск назначения на ваш проект сторонних (неуправляемых) сотрудников. |
| Оборудование | Подрядчик имеет собственное или долгосрочно арендуемое, сертифицированное оборудование (свет, звук, сцена, спецэффекты). | Зависимость от субподрядчиков, высокие наценки, низкое качество оборудования. |
| Субподрядчик и | Четкое описание, каких субподрядчиков привлекает и кто несёт за них юридическую ответственность. | Риск работы с «котом в мешке», когда вы не контролируете качество. |

4. УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ И КОНТИНГЕНЦИИ

| Пункт проверки | Критерии надежного подрядчика | Примечание |
|---------------------|---|--|
| План Б | Подрядчик предоставляет детальный план действий на случай форс-мажора (отмена артиста, поломка оборудования, ЧП на площадке). | Неготовность к кризису, которая может привести к полному срыву ивента. |
| Безопасность | Предоставление сертификатов безопасности на оборудование и четких инструкций по охране труда и пожарной безопасности. | Риск травм гостей и персонала, юридическая ответственность. |

5. КОММУНИКАЦИЯ И ПРЕДЛОЖЕНИЕ (ПЕРВИЧНАЯ ОЦЕНКА)

| Пункт проверки | Критерии надежного подрядчика | Примечание |
|-----------------------------|--|--|
| Скорость ответа | Оперативность в ответах на запросы и вопросы. | Неоперативность в критической ситуации во время подготовки. |
| Детализация сметы | Смета максимально детализирована, без общих пунктов типа «Общие расходы». Понятна стоимость часа работы и отдельных позиций. | Риск скрытых платежей и невозможность контролировать бюджет. |
| Тон и манера общения | Вежливый, профессиональный, не панибратский тон общения. Проектный менеджер говорит на языке решений, а не проблем. | Индикатор общей профессиональной культуры и способности к конструктивному диалогу. |

6. ПРОВЕРКА РЕПУТАЦИИ (ОБРАТНАЯ СВЯЗЬ)

| Пункт проверки | Критерии надежного подрядчика | Примечание |
|--------------------------------------|--|---|
| Отзывы | Успешная проверка минимум трех контактов, предоставленных подрядчиком (звонок, а не просто чтение письма). | Отсутствие объективной оценки качества работы. |
| Внешняя репутация | Проверка отзывов в профессиональных сообществах, профильных СМИ, каналах Telegram. | Позволяет выявить скрытые негативные моменты, не указанные в портфолио. |
| Сотрудничество с конкурентами | Успешный опыт работы с крупными компаниями из вашей или смежной отрасли. | Подтверждение высокого стандарта работы, если в него уже поверили другие. |

Для финальной проверки, особенно при крупном бюджете, предложите подрядчику **оплачиваемое тестовое задание**, например, разработку детальной 3D-визуализации площадки или детализацию сметы на отдельный блок работ. Это позволит оценить на деле все вышеизложенные пункты.